初为人母感受记

我的宝贝，我的天使

■赵艳霞

在忙碌的生活中，每个人都在追求着自己心目中的幸福。而这份幸福通常与我们的宝贝有关，每个宝贝都是爸爸妈妈的小天使。

电话已经挂了，但激动的心情还是难以平静。爸妈说忙完这阵子，也就是大概七月中旬应该可以来广东了。啊！终于要见到我的小宝贝娜娜了，好期盼！翻开日历查看，还有一个月呢。唉，怎么还要这么久呢，不过总归有盼头了。周六上街去给小宝贝买裙子，还要买帽子、鞋子等。小家伙穿裙子肯定很漂亮，戴帽子一定很可爱，那晚和老公商量到半夜都没有一丝倦意；想着想着，一股暖暖的幸福涌上心头。唉，真是可怜天下父母心啊，从那天后都在倒计时过日子。

因为生活、工作、各种条件因素，我们和大多数在外打工的外飘又母一样，在宝贝出生不足五个月的时候，就将她放在老家由外公外婆照看。从此就多了一份对千里之外宝贝的思念和牵挂。宝贝，不是爸妈狠心，我们今天的短暂分离，是为了我们到天更好的生活。

其实每每在街道、马路、生活区看到与娜娜年龄相仿的孩子在父母陪伴下学步、嬉笑、玩耍时，我就不禁想起我的娜娜。说不出的感觉在心中慢慢翻腾，鼻子酸酸，眼角发热，似乎有什么东西从脸庞滑落。是啊，娜娜在老家过的怎么样？没有妈妈的陪伴是不是经常摔跤？长了几颗牙了，还是那么贪吃吗？胖了还是瘦了，寄回去的小衣服穿着合不合适，漂不漂亮？等等，太多的牵挂涌在心头，太多的思念埋在心窝。妈妈好想把你拥进怀中，不再让你那风铃般清脆的笑音仅仅停留在妈妈的梦里。

回想两年前某月某日某时早孕纸上出现的二道红杠时，害怕孕纸不准确，再次跑遍了古井名家大药店又买了十多张早孕试纸，测试结果依然是阳性，但是还是不敢确信。当妈妈从妇幼医院医生的口中得到肯定答复时，再也掩饰不住喜悦的心情，爸爸立即将这个喜讯告知了你的爷爷、奶奶、外公、外婆、伯伯、婶婶等。那一刻爸爸妈妈想让所有人分享心中的喜悦，那一刻妈妈感觉自己是世界上最幸福的人，幸福的感觉无法用言语表达。

从那以后，宝贝你在妈妈的肚里安家了，感谢上天让我拥有了你。早孕的反应异常厉害，一点东西也吃不下，吃什么吐什么，有时候喝水都吐；但是只要你健康地在妈妈肚里成长，妈妈吃多少苦，受多少罪，都心甘情愿、无怨无悔。

2012年3月7日17点45分，随着一声嘹哭声，我可爱的宝贝、我美丽的天使降临到这个世界；也似乎在一瞬间，这个粉雕玉琢的宝贝天使出现在的我的世界里了，从此进入我的生活里。感谢你亲爱的宝贝，有了你才有我现在这幸福的生活。

我的天使，我的宝贝，欢迎你尽快来到我的身边，抚慰我每日每夜思念、牵挂的心灵。你那灿烂的笑容，你那清澈的双眸，你那稚嫩的话语，你那纯净的心灵，你的一切的一切每时每刻都填满我的心房。我的宝贝，你是我生命的全部，你是我坚持不懈、奋斗前进的不竭动力，你是我快乐的源泉。妈妈希望你永远的快乐，我的宝贝，爸爸妈妈永远爱你。

我家有女初成长

■胡毅

每当看到身边的同学、朋友结婚生子幸福满满的样子，心里十分羡慕。最近两年，我也跟着大部队走，结婚、生子，完成了两件人生大事。感谢女儿的到来！看着女儿一天天的成长，心里充满了幸福，活泼调皮、爱笑爱闹的她总能给我一家带来欢乐、感动、惊喜……

把一个小孩带大真是一件不容易的事情，回忆起女儿（琦琦）成长的每一个阶段，心里总是充满着感激和感动，感谢身边的亲朋好友给予女儿的关爱，使她健康快乐地成长！感动于生命给我带来这幸福的一切，让我无比地珍惜！

琦琦的到来让我们一家人忙碌并快乐着，琦琦成长的同时也让我慢慢成长。虽然怀孕的时候看了不少关于育儿的书，但实操起来真让我手足无措，换尿布、喂奶、洗澡等这些都是婆婆在忙，而我只能在旁边看着，偶尔打打下手，以至于琦琦勤她奶奶多于我，让我这当妈的感到羞愧。女儿在3个半月的时候突然不吃母乳和奶粉了，这让我们一家既着急又担心，婆婆只好趁琦琦半睡半醒的时候喂她喝牛奶，加上平常我和婆婆连哄带骗地给琦琦喂米粉，琦琦的营养总算跟上了，心里这块石头才放下了。

琦琦近一年来较少生病，但上个月琦琦突然发烧了，刚开始体温未超过38℃，就给她喂了点退烧药，可也没见效果。到了凌晨2点多，听到琦琦嘴里发出“呜呜”的呻吟声，摸摸她前额感觉很烫，一测体温39.4℃，我被吓坏了，眼泪哗啦啦直流。马上把她送去古井卫生院。护士给她打了一支退热针，过了两、三个小时仍未见退烧，反而烧得更厉害了（39.7℃）。天刚亮我们立刻赶去妇幼保健院。吃药、打针时，琦琦大哭且全力抗拒，这样折磨几天后终于退烧了。当看到琦琦难受的样子，我很想帮她分担这份痛苦，但又帮不了她，心里有说不出的滋味，我想为人父母的都会有这种体会。

琦琦是个开心果，看到谁都是笑眯眯的表情，可萌了。女儿7、8个月就会喊爸爸、妈妈了，学说话学得很快，有时我们讲话她就跟着讲后面一个字，说的很准。平时咿咿呀呀的说话，又喜欢做古怪的表情，看着她天真无邪的笑容，再也感觉不到工作了一天的疲惫。老人家说小孩先学会说话的走路就会学得慢，我女儿就是走路学得慢，也可能是贪玩没认真学的缘故。端午节那天，她奶奶带着琦琦到足球场玩，我们到足球场时突然看到琦琦自己走了十几步，把我们都乐得合不拢嘴了，女儿常给我们带来惊喜。

时间过得真快，琦琦来古井已两个多月，马上将要回家乡了，我们心里尽管万分的不舍，但也还是不得不带她回家乡的。她爷爷一个人在家里，孤孤单单的，孙女若在家定会给他带来不少欢乐和慰藉。女儿不在身边的日子，我将很想念她，想每天通通电话，听听她的声音；累的时候看下她的照片、视频，心里总是有个安慰。从怀胎十月到女儿成长的点点滴滴，有苦也有乐，每当回想起这些，我都倍感欣慰，心里总是暖暖的。在未来的日子，希望女儿快乐无忧、健康成长。

家庭想象记

我心中的家

■李阅阅

家，是我们心灵的港湾，是我们每个人都向往有的地方。随着时间、青春的流逝，越想要早点有个家……

小时候，每每看古装剧，都会对家产生一种遐想。古代的家，应该是男尊女卑，虽然偶尔也有像妇好（商朝国王武丁的妻子，军事统帅）、花木兰、武则天、余赛花这样的女英雄式的人物，但毕竟只是少数；也许在每个特定的朝代或时代总得有部分奇葩才能更深刻地反应那时的社会现状以及经济发展情况。那时的人们大部分是呆在家里，要么过着男耕女织的生活，要么就像皇宫里的那些妃嫔们，只为博龙颜一笑而活。古代的家，婚后的妇人们大部分都在家里相夫教子，那时候的女子绝对要遵循三从四德，要不会进猪笼；那时候的女子多半是贤惠的、温柔的，她们不需要读书，所以才会有“女子无才便是德”的说法，反倒太有才了，会惹来异样的眼光；那会儿的家，只要父母健在，丈夫勤俭持家，儿女乖顺，一般会很太平地过下去。有时候想想，有个那样的家也不错，起码一生可以无波澜地走下去，但毕竟陶渊明式的生活只能永久载入史册。

长大后，对家的理解，便不一样。随着经济的发展以及社会分工越来越细，那样的家要是再存在的话，就显得有点违背天理了吧。现在的家，从物质条件来说，房子成了结婚的必要条件。最近网上晒出全国聘礼地图，看后真让人汗�jiong。据悉，这张“全国聘礼地图”是用一个月的时间，通过电话、电子邮件等方式共调查了全国各地300多人信息的，有一定的代表性，也比较客观。在表格上，全国被划分为5个区域，分别为百万元区、50万元区、10万元区、万元区和零元区。上海、天津聘礼处于百万元区阵营，浙江处于10万元区，仅重庆处于0元区阵营。其中几乎每个省份结婚的必要条件就是有房子。当然，要是有房子固然好，那要是现在真买不起呢，难不成以后还没有买房的男士就不用结婚了？我看未来几年重庆的妹子应该比较捡手吧。本来，我理解的家是一个累了可以休息的、可以睡觉的地方，住宾馆、出租房都可以。就算现在没有房子，以后通过两个人的努力争取买房也是可以的，为什么非得要有了房子才能结婚呢？现在这种风气，真是苦了我们这一代年轻人啊！虽然知道这是经济发展的必要，但是仍有点无可奈何。

先将房子的事情放一边，有了家庭，有了小孩，孩子的教育问题就来了，现在连宝宝要上幼儿园都得像看病一样得挂号、排队。最近高考结束，有极道和在考场外忧心的等着孩子考出好成绩的家长比考生还多，更不要说那些希望孩子出国留学的家长了。

有了家，有了孩子，就有了婆媳关系和小三了。哎，不知道是我们的思想进步了还是退步了。我希望自己像《隐形的翅膀》里唱的那样：“隐形的翅膀，让梦恒久比天长，留一个愿望让自己想像。”

我心中的那个家，也许未必很富有，但是我希望是温馨的。每天下班后回到家，可以对着他说一声辛苦了，可以听到老人和小孩的欢笑声，可以一大家子人坐在餐桌旁天南地北地瞎聊，餐后可以散散步，闲暇时带着小孩出去旅游，呼吸下新鲜空气，暂时忘却工作和生活的烦恼。作为新时代的女性，在家里未必是主导者，但是一定要有经济基础，有自己的爱好，当然前提条件是可以处理好家务事。

每个人对家的理解肯定都不一样，而且所需的精神层面也不一样。富人有富人的烦恼，因为他们希望不管是在物质或是精神上都能更好一点；过得简单清苦点的，也许物质条件不如意，若仍能保持一份好的心态与心情，那也是幸福和温馨的。我希望自己做到“不去想他们拥有美丽的太阳，我看见每天的夕阳也会有变化。”

幸福妈妈成长记

爱如此味

■薛春玲

或许是天气干燥，又或许是春节我一个人忙里忙外累着了，总觉的喉咙又痒又痛。晚上，入是睡下了，但想咳，却怕影响丈夫和儿子的睡眠不敢咳，辗转反侧，最终倦极入眠。

那天中午我实在太剧了，就睡了个午觉，还在做着梦，却听到儿子在叫我，努力地睁开眼睛，见到丈夫和儿子坐在床边。我急急地坐起来，头依然痛，喉咙也依然痛，只能哼哼嘴巴，展示一个并不漂亮的笑容。

“妈妈，快起来喝凉茶。爸爸和我一起煲的。”儿子邀功般急着说。

“嗯，快喝吧，凉了，功效就减半了。”顺着儿子的话，丈夫边递过凉茶边温情地说。

慢慢地接过丈夫递过的那一碗还冒着热气的凉茶，心底一片温暖。莫名地，我竟想起了母亲，小时候母亲也为我熬凉茶，多年以后，在我也当了别人的母亲以后，还能享受这种待遇，而且，这种待遇来自相伴我一生的两个男人，心底的感动，瞬间令我全身飘醉。

“妈妈快喝，喝完了，就好了。”儿子说话的口气和我平常叫他吃药时如出一辙。

“Yes，Sir。”边说边做着遵命的手势，为了不辜负儿子的一片苦心，我闭上眼睛，一饮而尽。

不知道究竟是凉茶发生了效果，还是自己的心理起了作用，也许，还有儿子和丈夫的关爱吧，喝完凉茶后，我似乎觉得喉咙真的不再干涩了。

在去奶奶家的路上，一阵接一阵的寒风在提醒我，为了我爱的和爱我的人，我必须注意保重身体。此刻，我是欣慰的，因为我有一个懂事乖巧并懂得感恩的儿子；此刻，我更是幸福的，因为我拥有爱，是他，与我风雨同舟，与我执手偕老，无条件地包容我与照顾我，一起面对生活的柴米油盐，一起共度人生的起伏跌宕。这种来自亲人的关爱，随着岁月的流逝，也许平淡，也许平凡，但却如凉茶一般，苦涩过后是甘甜的本色！这种爱，看似沉没于生活，却又超越生活。爱如此味，虽然苦涩，其韵味却最能感动人！

简单的幸福

■周山玲

结束了恋爱的情意缠绵，走进了婚姻的殿堂；孩子出生后紧张而又激动的心情也随着他们的成长慢慢平复，简单而又单调的生活就这样在时间的长河中慢慢上演。

目前社会上普遍存在的留守儿童问题给我们敲响了警钟，最后我们还是决定将孩子带在自己身边，让她们在父母身边健康快乐的成长；随着她们的入学，我们的生活开始变得忙碌而简单。

每天需要很早起来打理她们上学前的一切，督促起床、穿衣服、刷牙、洗脸到吃早餐。虽然说要她们路养一个好习惯，早上起来应该要做哪些事情，但是迷迷糊糊的她们才不管你那么多，不是说不想起床，就是不想刷牙或者干脆就说不想上学，总要折腾半天才能搞定出发。习惯也只能在生活中慢慢的培养了，孩子的思维和想法不是理想中那么好处理呀。

放学回家后，本来要求她们第一件事情就是将当天的作业做完，做完作业才能玩玩具或是看电视，或者可以下楼去玩。可是有好多次等我们回去一看，作业才刚刚开始写或者是还没动，一问那原因那就五花八门了，有时说我回来肚子好饿，先吃东西，吃完了才有力气写作业；有时又说姐姐（或者说妹妹）才刚刚回来，我想等姐姐（或者说妹妹）回来了一起写，有时两人就在那里聊今天学校的趣事；什么我们班来了一个新老师、某某说我很胖、某某今天被老师说没有戴红领巾……每每听到她们的解释，我真的找不到理由骂她们。

到了晚上还要辅导他们的功课，检查作业。直到她们洗完澡睡觉了，我们才能有点时间看看电视上上网。

当然，平时生活中趣事也非常多，下面我们也来分享一下他们的童趣：

有一次，傍晚时分，周沫正在吃一个火腿肠面包，因为她特别喜欢火腿肠面包，所以吃的很兴奋，突然她“哎哟”一声，就哭了，搞得我们云里雾里，一问，她边流眼泪边说：“我咬到手指头了，我还以为手指头是火腿肠呢。”一看她的手指头，指头前面有一些面包的油，还真的很像火腿肠，看到她那个边流泪边笑边说话的样，还真是好萌呀。

有一天晚上，我试穿了一件刚买的衣服，上面有一个蝴蝶结很漂亮，周沫看到了，立马说，妈妈别动，让我把它画下来。她坐在床上，用手指在自己的腿上画了一个小蝴蝶，也就是几个圈，说画好了，你可以动了。我心里在想“你不用笔把它画在纸上吗？”后来再一想，是呀，这个漂亮的蝴蝶结已经画在她的心里了。

就在十天前，她看到他爸爸用手机上网，要求他爸爸陪她一起画画，他爸爸正在关心球赛就没有答应，她就说：“你不陪我画画，我就把你画下来，画得很丑的。”他爸爸说好呀，把我画出来，看看爸爸长啥样呢。然后她就开始在那里创作了，最后说，画好了。我一看，怎么一个人边上还有一个框，我问这个框框是干什么用的，她说爸爸不陪我画画，就知道看手机，我就把他画到手机里面。我愕然，真是有创意呀！

夏天来了，小孩喜欢吃雪糕，有一次下班我去超市买了两盒雪糕，一进门小孩看到我手上的雪糕，说妈妈我一定要亲亲你，好爱你哟，这是你买给我的六一礼物。是呀，小孩的愿望是比较简单。也许，小时候，幸福是件很简单的事；但长大后，简单是件很幸福的事。

对于现在的我们来说，孩子的教育是一项重大的课题。尽管平时和同事、朋友、同学探讨时，自己也是滔滔不绝，应该怎么样怎么样，可实际上操作起来，这一套套的理论方法却一点用都没有。若是教育太严厉，那孩子就容易丧失创新思维和开发能力；但是又不能太放松，若是百般疼爱，那就容易造就一个以自我为中心、不考虑别人感受的存在。所以主要还是生活中一点一滴的慢慢感化她，让她往正确的方向发展。

时光飞逝，就如流水一去不复返。回首曾经，我们那些已逝的岁月，仿佛还在昨天，而一切都已经走远。时光如梭，唯一留在我们心里的是那最美丽的回忆——快乐的、痛苦的、幸福的、刻骨铭心的，这一切的一切，有欢笑，有泪水，有甜蜜，当然还有属于我们的简单的幸福。

本报地址：广东省江门市新会区古井镇南洋船舶工程有限公司事务部 邮政编码：529145 电话：（0750）6290666 传真：（0750）6290333 电子邮件：office@jns.net.cn 内部刊物 免费赠阅

第三期
（总第030期）
2013年6月30日

南洋船舶報
JNS NEWS

专业设计 | 专业服务
专业制造 | 精益求精
江门市南洋船舶工程有限公司 主办
www.jns.net.cn

我司申报国家高新技术企业喜获成功

血浓情更浓

——43位南洋人无偿献血12600毫升

本报讯（通讯员 黄智）2013年6月14日下午，流动献血屋准时来到南洋，一年一度的无偿献血活动又开始了。当日也是第十个世界献血者日。这是我司连续第七年开展此项活动，广大员工积极参与，其中有多位员工是连续几年参加。

6月14日活动当天，献血的同事有33位，他们是：吴刚（安管室）、梁振和（设动部）、伍舜忠（顺威船体一队）、李庆凯（安管室）、庄满堂（内业课）、周海生（船装课）、黄社强（事务部）、王少华（工艺室）、程远龙（工艺室）、黄社林（技术中心）、张增末（景程一队）、林玉伦（设动部）、曹军（起运课）、杨军明（起运课）、黄炼斌（设动部）、朱四军（起运课）、蒋春荣（事务部）、李盛业（涂装课）、马宗勤（明业队）、吴永权（银翔一队）、林国富（采购部）、冷健（机电课）、吴敦财（景程一队）、黄寅主（事务部）、何清平（事务部）、肖广朋（事务部）、廖东东（启顺船体一队）、张建（涂装课）、柳太文（南川队）、廖荣深（启顺船体一队）、张纯德（启顺船体一队）、胡勇（安管室）、钟明科（恒丰搭架队）。献血累计7800毫升。

另外今年内较早自行去血站献血的同事有10位，他们是：沈正发（采购部）、黄亦文（起运课）、吴永恒（集配中心）、高远芬（质量部）、钟盛安（船装课）、胡鹏（采购部）、谢德明（外业课）、魏新友（内业课）、朱小伟（银翔二队）、孙守高（顺威船体一队）。献血累计4800毫升，其中多位是采血小板。

为了更好地展现南洋是一个有组织、有斗志的团队，事务部联合各单位做好宣传发动和名单收集工作，并提前安排好报名员工的工作与休息的适当调节，以保证他们能及时来到现场奉献爱心。

无偿献血，比起捐钱捐物，要求更多，门槛更高，它要求不仅要有强健的体魄，还要有健康的心态。南洋人又一次践行道义，身体力行，为大力提倡推广友爱互助的奉献精神、宣传与提升南洋企业形象书写了新篇章。从建厂初始到现在，献血活动从未间断，这已成为南洋人勇于担当社会责任的品牌项目之一。

经统计，从2007年至今已，有275人次南洋员工献血共72800毫升。此种义举，看似平淡，却多次频频告急的国家血库添砖加瓦，也不知挽救回了多少鲜活的生命。

高新技术企业证书

高新技术企业牌匾

本报讯（通讯员 梁华辉）2012年11月26日，我司获得“国家高新技术企业”认定。2013年5月3日，公司正式获颁高新技术企业证书和匾牌，这也是我司自2011年9月5日被认定为“广东省省级企业技术中心”以来又一极大的突破。

据悉，国家高新技术企业认定由科技部、财政部、税务总局指导管理。按照规定，只有当企业研发投入占比、高新技术产品收入占比、科技人员数量、技术创新能力等核心指标满足一定条件才能获此认定。认定过程中，企业连续三年的业绩增长以及相应的科技投入是认定的主要参考条件。我司自2010年开始申请至今，曾在2010年备案成功，后因种种原因未能通过，此次申请顺利通过，一方面证明了几年来企业一直在持续健康的发展，另一方面这也是全公司、全方位在真抓实干、科技创新方面狠下功夫，不断加大科技投入，真正做到了科技工作全员参与，常态化、规范化，高效地运作的结果。

面对航运市场的持续低迷，我司近几年来高度重视提高企业发展的核心竞争力，先后在公司原有散货船基础上先后开发出37000吨、39000吨绿色环保灵便型散货船。由于具有绿色环保的概念，达到优异的航行和低能源消耗指标，符合国际船级社最新的规范和规则，受到众多客户的青睐。三年来，公司申请发明专利及实用专利64项，拥有发明专利和实用新型专利30项。先后获得了广东省省级企业技术中心、广东省民营科技企业、广东省信息化与工业化融合之装备制造数字化示范企业、江门市工程技术研究开发中心、江门市知识产权示范企业、江门市腾飞企业等一系列荣誉称号。此次国家高新技术企业的认定，充分肯定了公司的专业技术和研发团队，肯定了公司在研发上的大力投入和科技成果转化的能力。此次高新技术企业的认定也为我司在科技创新的领域奠定了较深厚的基础。

未雨绸缪，确保安全度汛

——南洋公司“三防”演练纪实

本报讯（通讯员 尤勇）2013年4月25日上午，江门市气象台发布紧急通知，未来四小时内，本市将有特大暴雨，并伴随十二级以上超级台风。受超强台风及持续不断的暴雨影响，银洲湖水位迅速上升，潮水一且涌入船坞，将对我公司船坞内正在建造的船舶和施工人员造成极大的威胁。公司安管室负责人接到气象台紧急通知后，迅速向“三防”小组组长晁总汇报了情况，晁总听取汇报后，作出立即启动公司《“三防”应急预案》的三级预案指令。安管室随即通过OA信息平台向公司各部门发出了紧急抢险通知，并召集各单位应急小组赶赴现场，安管室迅速在船坞口北侧成立了应急处理指挥部，以便统一指挥。

公司各单位接到紧急通知后，按照“三防”应急预案中各自的职责，迅速作出了快速反应，

起运课派出三防抢险队员到码头，对码头停泊的船只加设缆绳，对船坞、码头的门座吊进行锚定、放下吊臂、加设防风缆；设动部及事务部保安队各派三防抢险队员5人携带抢险工具，到指定预备的沙包备用点搬运沙包30个和防水胶布5张运到船坞西北边；机电课派三防抢险队员负责检查码头上船电缆的松紧状态，必要时拆除电缆；内业课、船装课接到安全管理室通知后，各派出抢险队5人到风雨棚，对风雨棚进行锚固及拉设防风缆；设动部电工班通知变电站关闭码头、船坞、露天施工场地电源总开关；事务部和医务室医生准备救援车辆，接到指令后到“三防”指挥部报到待命；外业课也派出增援人员到“三防”指挥部报到待命。各应急小组完成任务后，迅速回到应急处理指挥部（船坞口北侧）集中，并由抢险队伍负责人向现场总指挥报告应急抢险落实情况，“三防”应急措施检查小组组长向现场总指挥报告了对各单位的应急措施落实情况的检查结果。

原来这是公司为了检验各部门应急抢险队伍应对台风、暴雨灾害的应急反应能力，以及“三防”应急指挥部的决策指挥水平，按照公司安全计划，在台风季节来临之前，未雨绸缪，确保安全度过汛期，而组织的“三防”应急演练，演练结束后，公司晁总对演练做了点评。晁总指出，此次演练检验了公司防汛抢险的实战能力，锻炼了队伍，收到了较好的效果，同时也指出了此次演练过程中存在的不足，期望在后续的演练中加以改善。

JNS132船成功命名并交船

本报讯（通讯员 曹英刚）2013年6月25日，我司建造的37000载重吨散货船JNS132顺利交付。

当天上午十二时许，我司在三号码头为其举行了隆重的命名仪式，教母Mary Gadams女士在八十多位嘉宾参加的命名仪式上宣布“我将此船命名为JAMIACA BAY号，愿上帝保佑她以及随其航行者”，此后教母砍断缆绳，按照航海传统在船艏打碎了一瓶香槟酒，紧接着鞭炮声起，汽笛长鸣，礼花齐放，气球漫天飞舞，在场人群欢呼声不断，以此庆祝此艘散货船的命名。

仪式致辞中，公司副总经理安波先生表示，JNS132船是我司与大平洋航运公司再度牵手合作后，建造的第3艘新型37000载重吨散货船，南洋船舶一直致力于提高产品质量，相信JNS132在已交付船的基础上更进一步，这也是全体南洋人不懈努力的结果。广东省金属材料公司副总经理从明源先生在致辞中表示，目前形势下，JNS132船的孕育是辛苦的但也是幸福的，她饱含了三方真诚合作的汗水和殷殷期盼，相信三方能在以后共迈征程，越迈越好。太平洋航运有限公司集团公司秘书、风险部董事Kitty Mok女士在致辞中表示，太平洋在JNS建造的这一系列船均以“J”开头，以纪念

她的出生地江门和建造者JNS，而Jamiaca Bay则是美国长岛南部的海域，也是太平洋航运很多客户的所在地，JAMIACA BAY号以后会不时地出入该区域，以运输如土耳其成智利的矿盐、巴西的白糖、美国的贵金属等物资。最后，Kitty Mok女士说：“非常感谢JNS的朋友们为了建造品质一流的船舶所作出的努力，相信即使在目前极具挑战性的干散货船市场环境下，新船加入也将为我们团队添加不少价值”。

下午一时五十分许，参与仪式的领导和嘉宾在船头举行了简单的剪彩仪式，随后该船鸣笛远航，正式开始了自己海上的生活。

南洋速递

5月3日，公司正式获颁国家高新技术企业认定证书。

5月23日，普华永道会计事务所完成对我司2012年财务报表的审计。

5月23日，公司喜获四艘小灵便型散货船订单。

6月18日，我司员工代表和劳务队代表30余人参加了古井安监局举办的安全生产开工典礼。

6月20日，江门市经信局何渝副局长带领工业科负责领导来厂调研。

6月21日，我司为PB建造的37000载重吨散货船JNS133顺利出坞。

6月23日，JN5615进坞舾龙骨。

6月25日，江门市副市长吴国杰带队来我司调研。

6月25日，我司为JNS132船举办命名交船仪式。

6月26日，39000载重吨散货船JNS135船正式开工建造。

江门市副市长吴国杰率队来我司调研并指导工作

江门市副市长吴国杰率队来我司调研并指导工作

本报讯（通讯员 曹英刚）为贯彻落实外贸重点企业联系制度，做好服务外贸重点企业的工作，2013年6月25日，江门市副市长吴国杰率领市政府副秘书长梁启华及市府办、市金融局等有关人员，在市外经贸局有关人员的陪同下莅临我司就生产经营情况、口岸通关、进出口退税、结售汇等方面的内容进行工作调研。

公司副总经理马锐丁、财务部兼人力资源部部长朱继雷在五楼总经理会议室盛情接待了以上人员。座谈会上，马总首先对副市长等一行人员的到来表示了热烈欢迎，并简单介绍了我司的生产经营情况和发展现状。随后，吴市长等就我司船舶进出口贸易、信用保险、进出口退税、客户来源、资金结算、发展困难等具体问题作了询问，马总和朱部长一一作了回答，听完作答后，吴市长说：“近几年国际形势复杂，但南洋的发展趋势还不错，针对目前形势，希望南洋能继续开拓新的市场领域，在稳健的基础上做强做大对外贸易，为江门地区的经济发展贡献力量”。

在线英语学习

A：I’m just downloading application software from this web site. My modem is not very fast.

我正在从这个网站下载应用程序，但是我的调制解调器不是很快。

B：But Tom do you have any disk space left?

但是汤姆，你还有硬盘空间吗？

A：Yes, of course, I bought a new hard disk yesterday ,so I have lots of space Noe.

当然有了，我昨天买了一个新的硬盘，所以我现在有足够的空间。

B：Check this new web site at www. Sina. Com.cn.it’s really mind blowing.

查一查新浪这个新网址，简直是棒极了！

A：Wait a minute. First, I want to change the wallpaper to this new picture.(After a brief pause) There we go .That looks beautiful. Now what’s the web address again?

等一下，我想把它换成新墙纸。（停了一会）可以了。很漂亮。现在告诉我网址。

B:It’s www. Sna. com.cn.是新浪网。

A：Thanks. I really want to have a look .Wow! So much information! We can stay here all day .

多谢，我真的想看一看。哇，这么多的信息！我们可以一整天呆在这里。

B: Maybe that wasn’t such a good idea.

也许这不是一个好主意。

A: Why?

为什么？

B: Because you’ll spend all your time on the Internet now.

因为你现在将会在网上花去你所有时间。

A：Well, I am not always on the Internet. I still have to work.

我不总是上网的，我还要工作。

市场部 冯雅婵

■本版责编：曹英刚

浅谈夏季船舶建造过程的安全管理

■安管室　尤勇

如今已是夏季，而广东的夏季炎热时间较长。除了高温天气，还有暴雨、台风等恶劣气候，也在考验着我们的安全生产。另外船舶建造场地要求的特殊性——大部分过程需要露天作业，有些在有限空间内作业；船厂用工方式的特殊性——船厂员工和劳务队人员相结合；就单个产品制造而言，周期较长等等这些因素，使得船舶建造过程的安全管理难度增大。

针对南洋船舶夏季安全管理面临的问题，结合船舶建造过程中的特点及规律，可以从以下几方面开展安全管理工作。

1、认真做好防暑降温工作

炎热的夏季，高温天气持续不断，给生产现场的施工造成了较大的压力，防暑降温工作也就成了职业安全健康管理的重点。为了减少高温天气对施工人员身体健康的影响，避免因连续、超负荷的工作而导致员工中暑事件的发生，必须采取综合性的预防措施，如：制定合理的作息制度，缩短施工人员在高温下的作业时间，增加工间休息次数，延长午休时间等方法；关注员工的身体状况，对于不适合高温作业的员工，应调离高温岗位；结合公司实际情况，制定高温中暑应急救援预案并加强演练，开展防暑降温和中暑急救基础知识的宣传；生产车间、高温环境场所应采取必要的通风和降温措施，保健室内准备人丹、十滴水、风油精和藿香正气水等防暑药品；高温期间生产现场应保证饮用水的供应，提供糖水、凉茶和含有盐份的饮料等等。

2、加强劳动保护用品的安全管理

劳保用品的安全管理是职业安全健康管理体系的重要组成部分，对保护劳动者的职业健康、保障按产生的顺利进行有着不可替代的作用。但是由于受到夏季酷热天气的影响，对于安全帽、安全带、口罩、防护面罩等生产过程中必须佩戴的一些基本劳保用品，因部分员工怕热或嫌麻烦等，佩戴时不规范或者干脆就不佩戴。这样一旦工作过程中发生意外，施工人员连最基本的安全防护都没有，同时也直接对工人的职业健康形成严重威胁，当然也就谈不上安全生产。针对这样的现象，除了保证资金投入，严把采购和发放关外，对于劳保用品的使用，也必须加强管理。各单位必须教育本部门员工、劳务队人员按照公司劳动防护用品使用规则和防护要求正确使用，并在日常的生产工作过程中负责监督检查；对于劳动防护用品破损、老化、腐蚀，已不符合安全要求的防护用品必须坚决禁止使用。安全管理部门在日常的安全巡查中对于违反劳保用品使用规定的行为严格按公司规定进行考核、处理。

3、密切关注天气变化，做好“三防”应急准备

公司所在地的夏季是台风、雷电、暴雨多发季节，每年因台风、暴雨等自然灾害对公司的安全生产都造成了较大的影响，有时甚至造成公司较大的财产损失，如2012年7月24日登陆的“韦森特”台风。面对恶劣天气的影响，为了避免或减少自然灾害造成的人身伤害、财产损失，公司各部门必须做好“三防”工作。对于各部门所有的防风、防汛设施，必须合理布置，制定相应的应急防护措施；落实抢险物资器材，组织抢险、救护队伍；对露天使用的门座吊、塔吊、龙门吊、风雨棚等设备附件的安全措施进行定期检查；时刻关注天气预报，有台风、雷暴天气时必须及时通知各部门做好防范措施，杜绝户外施工；公司必须制定“三防”应急预案，每年台风季节来临前组织“三防”演练，提高各部门的应急救援能力。

4、落实消防安全工作，加强动火作业监控

船舶在建造过程中，由于其自身的行业特点，生产过程中包括焊接、气割、火工等多种特种作业，施工现场存在着露天、密闭舱室、交叉作业等方式，同时还使用着油漆、天然气、氧气等众多有毒、易燃易爆危险品，工作环境安全风险较大，稍有不慎就会导致事故的发生。此外夏季天干物燥，火灾隐患增多，一旦发生火险，蔓延速度很快，如果控制不当，就会给公司造成无法估量的损失。因此，为了避免火灾、爆炸事故的发生，第一，必须完善消防安全管理制度，并层层严格落实；第二，施工现场必须配备有消防设施、器材，并定期检查，确保消防器材、设施的完好性；第三，必须严格执行《三级动火作业管理制度》和《船上动火作业安全管理规定》，严把动火作业审批关，没有办理动火审批手续，不得在公司内任何部位进行明火作业；第四，加强公司内重点防火部位的监控、巡查，并做好记录；第五，定期组织各类消防疏散演练，提高各级管理人员的组织救援能力，并通过宣传栏、消防培训等方式，开展防火知识安全教育，提高全员的消防意识；第六，在日常的生产过程中加强防火巡查并做好巡查记录，对各类违规动火现象严格按公司规章制度考核。

5、严格用电安全管理

夏季是船厂电气事故的高发季节，由于天气炎热，加上很多电气设备使用年代较长，电气设备老化，绝缘性能有所降低，容易造成线路短路、漏电等现象；并且夏天施工人员出汗较多，工作服容易湿透，也增加了施工人员触电的风险。因此，公司各部门应该加强电气安全知识宣传教育，严格电气安全管理。定期组织专业人员检查、维护电气设备的绝缘和安全接地，督促现场施工人员严格执行安全操作规程，如：各种电压为220V/380V的电器设备、电气线路、照明灯等一律由专职电工安装、拆接；各种上船临时线路必须首先填报《临时线路安装申请、审批单》，线路必须架空拉设、挂警示标志牌，电箱必须配置漏电保护开关；供电箱、配电箱、电气开关必须保持清洁，无杂物，标志明显，并与其它杂物保持距离；所有移动电器设备必须要有漏电保护装置；焊工使用的电焊线绝缘破损的必须及时整改；班后关闭所有自己负责的设备电源开关等等。对电气设备和线路要经常进行检查，每年雨季前，各部门应开展一次安全用电的专业性检查，对检查出来的问题进行及时整改，消除隐患。

诚然，船舶建造行业是一个高风险的行业，结合其自身特点，在夏季安全生产管理过程中还有许多其它应该注意的事项，比如高空坠落、物体打击、机械伤害、起重伤害等等。因此，我们必须严格贯彻“预防为主、安全第一”的安全方针，在日常生产过程中，不断提高责任人和全体员工的安全意识，强化人的安全管理职能。只有切切实实的将各级安全生产责任制落到实处，我们的安全生产工作才能防患于未然，最终将安全生产事故降到最低，从而为公司的发展壮大保驾护航。

全面预算管理理论(一)

■财务部　钟辉

前言：全面预算管理以企业战略规划为依据，集计划、控制、协调、激励、评价等功能为一体的，贯穿于企业供、产、销各个环节，人、财、物各个方面的现代化企业管理系统，是被国内外众多企业实践证明行之有效的科学管理方法。

全面预算管理自从20世纪初叶在美国企业诞生以来，很快成为企业管理的标准作业程序，对现代企业的成熟与发展起到重大推动作用。至今，全面预算管理已经成为西方发达国家企业必备的、基础性的管理制度，是西方投资者和企业家管理法营企业的一种必备的管理方法和手段。原国家经贸委在2000年9月颁布的《国有大中型企业建立现代企业制度和加强管理的基本纲见（试行）》中明确指出：企业应建立全面预算管理制度；财政部于2002年4月颁布了《关于企业实行财务预算管理的指导意见》，进一步提出了企业应当实行包括财务预算在内的全面预算管理。

公司2005年投产，2006年开工建造第1艘船。2007年开始实行全面预算，历时7年，公司全面预算管理体系的构建和运行是与南洋的发展历程一致的。2007年从办公费、办公低值、差旅费、培训费、业务招待费等几个简单、容易的费用预算开始做起，2008年编制《江门南洋船舶工程有限公司全面预算编制体系》，2009年出台《江门市南洋船舶工程有限公司全面预算暂行办法》，初步建立了公司的全面预算管理体系。2011年，公司开始对部分预算项目进行考核。2012年起，公司首次真正实行“从下而上、从上而下，上下结合”的方法编制适应于公司战略目标的全面预算，并进行严格跟踪考核。我们每年都有一点进步，但存在的问题与矛盾也很突出，如全面预算编制的准确性、指标的分解、跟踪的及时性、分析的有效性等。本文主要阐述全面预算管理的一般理论，以及我们公司全面预算管理中存在的普遍问题，旨在培育员工的预算意识，促使“全员参与预算”目标的早日实现。

一、全面预算的含义、内容及分类

（一）全面预算的含义

全面预算是指企业为了实现预定期内的战略规划和经营目标，按照一定程序编制、审查、批准的，企业在预定期内经营活动的总体安排。它是企业在对历史的营运结果及对未来进行充分分析、论证的基础上，对未来的经营活动进行的量化表述；是围绕企业战略规划和经营目标，对预算期内资金取得和投放、各项收入和支出、经营成果与分配等资金运动所作的统筹安排。

从本质上看，全面预算是确保企业实现预定期内战略规划和经营目标的有效方法和重要工具。从其表现形式上看，企业预算就是企业按照特定方法和程序编制的，规范有约束企业预定期内所有经济活动的，一个个具体而详尽的经营活动、投资活动、筹资活动计划。

企业预算包括经营预算、长期投资预算、筹资预算、财务预算等。全面预算的概念至少包含以下五层含义：

1. 全面预算是企业实现预定期内战略规划和经营目标的方法和工具。

2. 全面预算是由经营预算、长期投资预算、筹资预算、财务预算等一系列预算组成的集合体。

3. 全面预算是按照一定程序编制、审查、批准的。

4. 全面预算目标是以事实为依据，以历史的、已实现的运营成果为基础，通过对市场、产品、企业自身诸多因素进行分析论证、科学预测而形成的。

5. 全面预算是对预定期内企业经营活动、投资活动、筹资活动的总体安排，是对企业未来发展状态和运作过程的量化描述。

（二）全面预算的内容

全面预算是由一系列预算按照其经济内容及相互关系有序排列组成的有机整体，各项预算前后衔接，形成一个完整的预算体系。从其内容上看，主要包括经营预算、长期投资预算、筹资预算、财务预算四大部分。

1. 经营预算

经营预算是指预算期内与企业日常业务直接相关的、具有实质性生产经营活动的预算，主要包括销售（营业）预算、生产预算、直接材料预算、直接人工预算、制造费用预算、产品成本预算、采购预算、存货预算、期间费用预算等。

2. 长期投资预算

长期投资预算也称资本预算，是指预算期内企业进行资本性投资活动的预算。主要包括：固定资产投资预算、权益性资本投资预算和债券投资预算等。因为长期投资预算不涉及企业的日常经营活动，是企业不经常发生的、一次性业务的预算，往往需要进行专门策划，故又称专门决策预算。

3. 筹资预算

筹资预算是指预算期内企业进行长、短期借款、发行债券、发行股票以及对原有借款、债券还本付息的预算。主要包括经营筹资预算和项目筹资预算。

4. 财务预算

财务预算是指预算期内企业有关现金收支、经营成果和财务状况的各项预算。主要包括现金预算、利润预算、资产负债预算等。

（三）全面预算的分类

全面预算种类繁多，可以从不同角度、按照不同标准将期划分为若干不同的类型。

1. 按预算内容分类，可以分为经营预算、长期投资预算、筹资预算和财务预算。这是人们最常用的一种预算分类方法。

2. 按预算性质分类，可以分为固定预算和弹性预算。固定预算又称静态预算，是以预算期内的某一业务量水平既定为基础编制的预算。弹性预算也称动态预算，是考虑预算期内业务量可能发生的变化，编出一套适应多种业务量水平的预算，以便反映在各种业务量情况下发生的各种数据。由于这种预算是随业务量的变化做机动调整，本身具有弹性，故称为“弹性预算”。

3. 按预算的基础分类，可以分为延续预算和零基预算。所谓延续预算，就是在过去预算的基础上，结合目前实际，考虑对于未来考虑对于未来情况的预计，并根据新定的经营目标和要求进行调整而形成的预算，延续预算也叫增量预算。所谓零基预算，是指不考虑过去的预算项目和收支水平，以零为基础编制的预算项目和开支对应和衔接。

4. 按预算的期间分类，可以分为短期预算、长期预算和滚动预算。短期预算是指预算期为一年或不到一年的预算，长期预算是指预算期在一年以上的预算，滚动预算是指不管预算执行到哪个时期都始终保持一定有效期（如一年、一季等）的预算。

5. 按预算的主体，全面预算可以分为部门预算与总预算。部门预算是以企业各职能部门为主体编制的预算，总预算是反映企业总体情况的预算。

6. 按预算的编制时间，可以分为年度预算、季度预算、月度预算、周预算等。其中周预算是企业适应市场经济的特点而编制的预算。

（三）全面预算与战略规划及年度经营计划的关系

企业战略实质上就是企业现在及未来的发展思路和具体安排，是在不断变化的内外环境中，为求得持续发展而作的总体性谋划，是企业经营思想的理性反映。企业制订发展战略，首先要制订战略目标，它揭绘了企业未来的“愿景”，不是在短期内可以实现的，它必须分步骤、按计划地进行，这个确保战略目标实现的过程就是战略规划。

年度经营计划是企业在计划年度内的行动纲领，是企业安排年度、季度、月度生产经营活动的重要依据。年度经营计划包括：销售计划、生产计划、新产品开发计划、设备计划、财务计划、人事计划、投资计划、基建技改计划等项目。年度经营计划编制的主要依据是：

1. 企业的战略规划和经营目标。

2. 企业年度计划的产品订货情况以及进行市场预测所获得的资料。

3. 企业自身的人财物、供产销情况。

4. 企业的历史统计资料等。

战略规划、年度经营计划于全面预算都属于计划的范畴。企业的战略目标属于战略计划，它时间跨度大，内容也比较抽象概括；战略规划属于策略计划，它时间跨度短，内容也比较具体，它是实施总战略计划的步骤和方法；年度经营计划及全面预算则属于行动计划，它是企业为了逐步且系统地实施战略计划、策略计划而编制的短期具体计划。

1. 战略规划是编制年度经营计划和全面预算的基本依据。年度经营计划和全面预算不能偏离战略规划，年度经营计划和全面预算要相互对应和衔接。

2. 年度经营计划和全面预算是实现战略目标、实施战略规划的具体行动方案。

3. 年度经营计划是对企业一年或一个经营期间经营目标的一种描述，是粗线条的，而全面预算则是对经营计划的归类分解和细化，并用会计语言进行组合、阐述和解释。全面预算比经营计划更加具体、明确和严谨，具有信息量大、可操作性强、权威性高的特点。

4. 年度经营计划代替不了全面预算，但全面预算完全可以取代年度经营计划。

5. 好的战略目标和战略规划是企业成功的前提，但成功的关键在于执行，在于落实。

二、全面预算管理的含义和内容

（一）全面预算管理的含义

全面预算管理是指企业为了实现战略规划和经营目标，对预定期内的经营活动、投资活动和筹资活动，通过预算的方式进行合理的规划、预计、测算和描述，并以预算为标准，对其执行过程与结果进行计量、控制、调整、核算、分析、报告、考评和奖惩等一系列管理活动的总称。全面预算管理的概念包括以下五层含义：

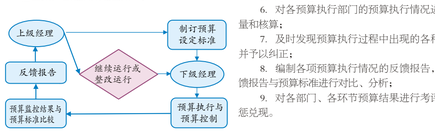
第一，全面预算管理是以实现企业战略规划和经营目标为目的的内部管理活动。

第二，全面预算管理是以预算为标准的管理控制系统。

第三，全面预算管理是利用预算方式细化和实现公司战略规划和经营目标的一个过程。

第四，全面预算管理涉及企业活动的方方面面，是一项全员参与、全方位管理、全过程控制的综合性系统管理活动。

全面预算管理的原理图如下：



三、全面预算管理的前提与基础

全面预算管理是一项综合性的系统工程，推行全面预算管理必然涉及企业的方方面面，需要企业为全面预算管理的实施构建良好的运作平台，夯实各项基础工作，建立相应的全面预算管理保障体系。

（一）实施全面预算管理的前提条件

1. 企业领导的认可与支持

实施全面预算管理涉及企业的方方面面，甚至直接触及某些部门、领导和员工的个人利益，是一种资源、权利的再分配，必然会遇到种种阻碍。因此，全面预算管理属于“一把手工程”，必须领导重视，各级一把手亲自抓、亲自管。否则，全面预算管理很难取得预期的效果。

企业领导层、决策层对于全面预算管理的认知不够，是我国很多企业普遍存在的问题，也是全面预算管理在各个企业普及推广和正常运行的最大障碍。很多人对于预算的理解“预算是财务部门的事情”。缘于这种认识，许多企业的预算做得十分简单。

2. 树立宏观财务管理的观念

第五，全面预算管理既是公司高层领导（机构）与公司中低层员工（机构）之间进行纵向整合的平台，又是公司总部各职能科室、分公司、子公司之间进行横向整合的平台。

（二）全面预算管理的内容

全面预算是一个科学的系统工程，它包括确定预算目标、编制预算草案、审批预算、以及预算的执行、控制、调整、核算、分析、报告、考评、奖惩等必不可少的环节。主要内容如下：

1. 将企业的经营目标分解细化为预算期内的预算目标；

2. 通过“自上而下、自下而上、上下结合”的程序编制预算草案；

3. 通过法定程序审查、批准全面预算；

4. 企业各部门、各环节在经营活动中全面执行预算；

5. 对预算过程进行全程监督和控制；

6. 对各预算执行部门的预算执行情况进行计量和核算；

7. 及时发现预算执行过程中出现的各种偏差并予以纠正；

8. 编制各项预算执行情况的反馈报告，将反馈报告与预算标准进行对比、分析；

9. 对各部门、各环节预算结果进行考评和奖惩兑现。

企业实施全面预算管理，必须树立宏观财务管理的观念，确立企业管理以财务管理为中心的思想。建国以来，随着社会经济的发展和经济体制的改革，中国的企业管理经历了三次管理中心的演变：计划经济时以生产管理为中心，改革开放初期转变为以营销管理为中心，如今已转变为市场经济条件下的以财务管理为中心。

3. 全体员工的参与和配合

全面预算管理涉及企业生产经营活动的方方面面和各个环节，而这些工作都由企业不同的员工和部门来分担的。就在全面预算管理中扮演的角色而言，全体员工是全面预算的具体执行者，而只有预算的具体执行者才最为熟悉情况。同时，只有让企业员工参与了预算的编制，并且得到了他们的认可和支持，全面预算管理才有可靠的基础，进而顺利地完成企业的各项预算目标。企业推行全面预算管理必须重视对全体员工的宣传教育和技能培训，调动全体员工自觉参与全面预算管理的积极性和主动性。

未完待续 投下期

爆笑笑话精选

年轻的律师第一次打官司就赢了，他回到家，对老律师父亲说道：“爸爸，你还记得你经手的那宗约翰和彼得没完没了的官司吗？我只用了一个月便把它顺利地解决了。你瞧，连律师费都拿到手了。真不明白你怎么会挑那么大也没有办定。”

老律师：“孩子，你知道我是怎么快你捷究法学院的吗？”

一个MM限我说：给我张几个女篮球员的例子，我论文要用！偶：美变六十摸对备，德川家康七十打天下，基子芳八十为苏相，余太君百岁挂帅，孙悟空五百多罗汉天取经，白素贞一千多罗尸山说恋爱！

在一家小精智住，闪烁店的服务员，“你们这里有什么特色？”

服务员笑了一下，哼哼哟哟地说：“我们老板……特色……”

小学有三宝：起立、敬礼、老师好；中学有三宝：补习、熬夜、拼高考；大学有三宝：复制、粘贴、过就好；社会有三宝：天长、地久、爱到老；韩剧有三宝：车祸、癌症、冷不好。

有一天三只老鼠在一起吹牛，第一只老鼠说：我经常老老鼠药来当护肤品。第二只老鼠说：我经常拿捕鼠器来健身。第三只老鼠说：看见那只坏猫的脑了吗？那就是我不小心的杰作。

今天开学了，全班自我介绍。一男同学走上讲台：“我叫尤勇，来自北京，我爱下棋！”说完就下去了。下一位是个女生，该女娇羞地走上讲台，杰芯不安地自我介绍：“我……我叫莫琪……我喜欢游泳……”全班鄙视。

一小区十户人家九户都装了防盗门，只有一户没装，一天九户人家一起被窃，唯有这装防盗门的这户门上小偷写道：你放心我，我也没心情！

去医院打针，一个小护士可能是实习的，比较紧张，拿针头扎了我十下都没找到血管。我发着才说道：“大姐，你扎李晓吧。”她说：“你怎么知道？”我说：“孩因老师，因为你一看就是传说中的李十针（时妙？）。”

同事老公姓周，她姓夏，在讨论将来宝宝名字，想好一个简单的“周一”，大家说，不错不错，这个名字还有是谐音，一口气可以生七个，从周一到周七，有人问：那如果生了第六个怎么办呢？同事说：第六个就叫夏周一。

吸血蝙蝠满身鲜血的回来，众蝙蝠都是羡慕，问他从哪找来这么多鲜血，它把众蝙蝠带到一大树旁，问：看到大树没？众答：看到了，它：他妈的，我就没看到。

记者问卖叶公功力使你如此美得三等功臣：为祖国高城！二等功臣：他们霸占我们的房子和女人！一等功臣：逢长发了好洋衣，事后才知道是伴娘衣。

老妈妈看完奥运会开幕晚会馆吟：真吁人！几个挖掘的跑成一排，一个拿枪的要枪毙他们，可没瞄准就开了，社区们吁得那个晚呀！绕子都肚不住！

丈夫问：我要有外遇了怎么办？

妻子鸡然一笑：我很温柔，最多轻轻地，不会把疼的！

丈夫感动地说：你真好！

妻子笑道：做不了夫妻，咱还可以做姐妹呢！

天下看夫而，先生开车带着夫夫拜命往家赶。

开车的夫夫拜命往家赶。

夫夫问：“亲爱的，你把挡风玻上的雨刷器打开，也许有点用。”先生摇摇头说：“没用的，我把眼镜忘在家里了。”

解决克令吊基座法兰平面度超差的简易办法

（简易工装的设计与应用）

Solveg flatness of flange for the crane base of tolerance of simple and easy way

(Simple tooling design and application)

■杨祥裕　集配中心

Yangxiangyu(JIangmen nanyang ship engineering company limited, Production preparation section ,529145xinhui ,Jiangmen city)

摘要：本文详细介绍了一种简易工装的设计、使用和优点，为一些船厂面对船用克令吊基座法兰平面度可能出现的超差问题，如何寻求一种低成本、低劳动强度、高质量、高效益的简易解决办法。

Abstract: this paper introduces a simple tooling design, use and advantages, for some shipyard face for the crane base Marine flatness of flange possible out of tolerance problems, and how to seek a low cost, low labor strength, high quality, high benefit simple solutions.

关键词：克令吊 法兰平面度 磨削工装 设计 简易 高效 低成本

Keywords: crane flange flatness grinding tooling design simple efficient low cost

一、设计背景

由于万吨级的大型船舶（包括散货船和集装船等），几乎都要安装船用起货设备——克林吊（CRANE），如附图1所示，该设备由塔身、起重柱及吊臂组成。起重柱的制造工艺的最后一道工序是将起重柱基座法兰焊接在起重柱筒体上，另外，该起重柱又是以焊接的工艺方法连接在船的主甲板上，所以在多次吊装和焊接的过程中不可避免使原来加工好的基座法兰平面变形，这种变形程度视简体结构和安装焊接工艺的不同而不同，但一旦超出技术文件所规定的平面度公差范围（不大于0.2~0.4mm），这时就麻烦了，很多船厂在安装克令吊时都出现过这种情况。

而该平面度公差是克林吊安装塔身过程中必须检验和控制的一个项目，所以我们在塔身安装前就必须对法兰平面度进行现场检查测量，超差的要给予修正。而对一个直径超过几米的高空现场法兰面通常是难以用普通仪器去准确检测和用普通机床去加工修正的。有些船厂不惜重本买来一台价值几十万的平面测量仪，再买来一台价值几十万的大型现场专用铣床；有些中小船厂是用普通划线测量尺点在直角尺上检测并配合手工打磨完成，但由于普通划线激光和直角尺测量在读数时纯属模糊读数，存在人为因素，并随不同测量者而有变化，导致测量出的结果可信度很低；另外，在用激光检测平面度不合格时，必须用手工操作打磨，每磨一道，又必须用激光检测一次，然后再打磨，再激光检测，如此循环。只要平面度超差0.3mm，就足够2个激光师傅加2个有经验的钳工测、磨好几天时间，如果超差1mm呢？耗时更不可估量！不但效率低，劳动强度大，而且严重影响安装周期！

二、设计目的

为解决某些船厂不愿花重本购买高成本设备，但又能以同等效果解决克林吊的安装问题而设计，大范围地满足了现场不同尺寸克令吊基座法兰的平面度的检测和在超差时的加工修复要求。

三、结构及特征（产品结构见附图2示）

1、该产品主要由磨削头、转动臂架和支承底架三大部份组成，且三大部份可快捷随拆随装，便于出入携带和平时的保管保养。

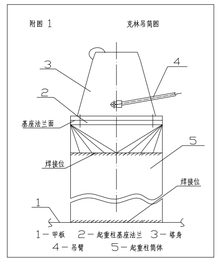
2、本产品结构简单、操作简便、造价低廉（约1万多）、重量极轻（约100kg），可测量和加工直径2~5米的大型法兰，精度可达0.05 mm，粗糙度达到3.2μm以上，且加工效率也很高，与价值几十万的大型铣床相当，完全满足了所有克令吊基座法兰平面度的需要。

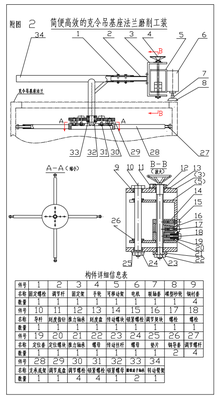
四、工作原理

1、砂轮进给原理：磨削头由固定架、移动架两大部份组成，其中固定架上装有一支导向杆（件号10）和一支丝杆（件号23），导向杆固定不动，丝杆可以通过手轮转动，并通过此两杆与移动架相连，移动架上还装有传动螺块（件号14）和定位螺块（件号20），此两螺块是通过螺栓15和16固定在移动架上的，也就是说丝杆的转动可通过此两螺块带动整个移动架在导向杆上作上下移动。电机（件号6）通过螺栓联接在移动架上，砂轮通过联轴节接电机，所以移动架的上下移动必带动砂轮的上下移动，从而实现砂轮的进给磨削加工。

2、丝杆间隙消除原理：由于螺块与丝杆之间的配合总有间隙，如果不予消除或锁定两者的相对运动，在机械加工过程中有可能加大振动现象甚至产生移位。本机中的调节契块（件号16）通过螺栓17的收紧会向图中的右边运动，并通过斜面的作用把传动螺块（件号14）与固定螺块分别向上和向下推动，从而使螺块螺纹与丝杆螺纹互相压紧，并令丝杆无法转动，达到消除螺纹间隙、锁定丝杆进给，防止加工过程中出现检刀或有振动现象。

3、安装基准调平原理：本机的安装主要是通过调节底盘（件号29）与支承底架（件号28）之间的4支调节螺栓（件号30）来实现找到正确的法兰测量基准面，因为这4支螺栓两头分别是左右螺纹，每支螺栓的正反转动，都会令调节底盘在该螺栓方位上的抬高或拉低，从而使整个调节底盘在前、后、左、右四方向达到水平调整的作用。由于底盘是与转动臂架及整个磨削头通过联接件固定成一个整体的，所以只要调节底盘，（配合磁吸百分表在法兰测量面上的读数）即能找到整个基座法兰面的测量基准，磨削机水平调校也就确立了。





五、操作步骤

1、通过调整4支调节螺杆（件号27）把支承底架（件号28）四个脚顶紧在克林吊基座的筒体（见附图2）内壁，通过摩擦力支承起整个磨削机的重量（调节螺杆调节范围可达直径变动800mm，以满足不同规格克林吊的需要）；

2、调整带长型椭圆孔的调节杆（件号2）使整个磨削头及砂轮向要加工的部位——法兰面移动，位置合适时则可锁死2支固定螺栓（调节杆调节范围可达直径变动800mm，以满足不同规格克林吊法兰的需要）；

3、在移动架（件号5）或电机（件号6）附近放上磁吸百分表准备测量磨削机的安装是否水平；

4、推动转动臂（件号34）圆周运动及适当的调整前、后、左、右4支双头左右牙可调螺栓（件号30），令百分表的读数前后对称点一致，左右对称点一致（误差不超过0.02mm即算一致），这时法兰基准面可认为确立，磨削机水平调校成功，此时则可拧紧4支锁紧螺栓（件号31）；

5、推动转臂转一周，测出最大数与最小数之差即为此法兰平面度；

6、如果测出数据超出技术要求，此时可转动手轮（件号4）通过丝杆（件号23）驱动传动螺块（件号14）及定位螺块（件号20）向下移动从而带动移动架（件号5）、电机（件号6）及碟形砂轮（件号8）向下移动进行磨削加工，每次进刀量可通过指针（件号11）在刻度盘（件号13）上读出（刻度盘每小格读数为0.03mm），一直磨到平面度达标为止。

六、实践效益

◆目前船厂对克林吊法兰平面的检测和修正通常有两种处理：

1、用重本买来的一台价值几十万的平面测量仪进行安装前测量，如超差了再用一台价值也是几十万的大型专用铣床进行加工。这种方式投资成本大，保养和维修成本也高，很多中小船厂不太愿意接受；

2、由本厂的激光测量技工配合钳工手工操作进行测量和修磨。实践证明，由2名钳工和2名激光测量技工一起配合测量和修磨，如平面度超差0.7mm的两台克林吊法兰面要磨7天左右，平均每台3.5天，而精度只能达到0.2，粗糙度也只能达到12.3μm。不但如此，由于普通划线激光打点在直角尺上的测量是一种模糊读数，磨好了还不敢保证实打实的达到要求，万一在安装塔身后用塞尺检查时不合格就必须重新吊下再处理，后果会很严重和很被动。

◆我厂经设计使用这台新的磨削机之后体会：

每台克林吊磨削只需半天时间（包含所有辅助工时），安装、操作简便，且精度可达0.05 mm，粗糙度达到3.2μm以上，完全达到克令吊基座法兰平面度要求，真正实现高效率、高质量、低成本、低劳动强度的效果。

七、结束语

通过设计制造这样一种简易工装，既轻松地解决了克令吊基座法兰面的技术问题，也充分降低了投资成本。其实船厂在船舶建造中会经常遇到很多类似的技术问题，只要多动脑筋，充分调动员工的积极性，挖掘工法研究的潜力，也同样能达到低投入、高产出的效果。

以机构调整为契机，提升公司质量管理（一）

■林吉舜

摘要：船市持续低迷，对我们JNS这个年轻的船企来说，未来一段时期内将富有挑战性，同时也是一个非常难得的储蓄正能量的契机。在这种背景下，公司管理最紧住时机，及时调整管理策略，主动反馈生产节奏，精英简政，已开始为储蓄公司正能量作好充分准备，公司三月份的机构调整就是在这种背景下的一项重头举措。为此，我们要以机构调整为契机，努力提升公司管理质量管理水平，和蓄正能量，为公司品牌战略打好坚实的基础。

关键词：机构调整 契机 提升 质量管理

一、公司质量管理现状分析

1、对外报验数据分析

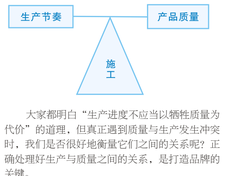
近年来，公司产品质量基本处于可控状态。从月度统计的数据显示，2012年1月份至2013年3月份，对外报验一次合格率处于缓慢上升的趋势。

但从统计的结果分析，需再处理的AC项占了报验总数的二成，说明我们的报验项目虽然合格但仍有报验前留下的不少收尾需要报后去处理，不合格的E项也占了近1%，因各种项原因提交报验后而取消的F项接近7%。这7%的F项虽然不算报验不合格，但也说明我们的报验计划做得仍不够细致，需加强报验前的信息沟通。

所以要实现公司品质战略，在对外报验前准备和完善报验计划方面尚需继续努力，以提高公司对外报验达成率，需提高AA+AB项尤其是AA项的比重。

2、生产节奏与产品质量之间的关系分析

如果把生产节奏与产品质量看成天平的两端，则施工就是天平的支点（如图一）。当施工偏向哪一端时，另一端就会向下。在劳动力和生产条件基本不变的前提下，当施工单位要加快生产节奏时，只要满足报验的基本条件（不一定满足报验的较佳状况）就“抢”着报验，结果AC项甚至E项、F项就会增加，如果连报验基本条件都未满足就申请报验，这是质量“闯关”，这是原则问题，任何时候都不允许。也许有人会说，以前很多项目报验船东都很容易地接受，大家也知道那是船市好的时候，船东不计较一些瑕疵，自然不一样。同时我们也要认识到，涉及船舶航行安全等原则性的质量问题，无论船市如何，船东都是绝对不会放过的。



大家都明白“生产进度不应当以牺牲质量为代价”的道理，但真正遇到质量与生产发生冲突时，我们是否很好地衡量它们之间的关系呢？正确处理好生产与质量之间的关系，是打造品牌的关键。

当前，我们也看到公司管理层从公司长远的发展战略考虑、已经开始主动放慢生产节奏，目的就是更好地打造好我们的管理基础。尤其是质量管理的提升，这是一个非常难得的契机。创南洋品牌的契机就在眼前，我们要把握好机会。

3、制度的实操性及执行力分析

ISO9001：2008标准中4.1总要求的条款中明甚至已说，不应单纯地在要求建立质量管理体系，形式文件，加以实施和保持，并持续改进其有效性”。首先前半部分“建立质量管理体系，形式文件”必须要具有实操性，才有后半部分“加以实施和保持，并持续改进其有效性”。前半部分的制度建立是基础，后半部分的执行力是保证。

以2012年质量体系内审发现的不合格项为例，分析我们当前体系建设和执行力方面存在的问题：

因油漆污染电缆而用力清洁时将绝缘刮伤，造成电缆更换，施工课电缆清洁指导性文件缺失，对材料退回没有明确的退料制度，这是制度建立的问题；未按《蚀件下料精度管理与控制要领》对下料工序切割精度进抽查，未按《JNS050－GL－026生产部品质技术图纸、工艺文件管理规定》建立作废图纸回收登记，这是执行力的问题。

制度的缺失或可操性不强，是我们年轻船企所面临的重要问题。公司技术、管理骨干主要来自于不同企业的精英，汲取了各企业的精华，但缺少系统地将好的经验、标准、制度转化成我们南洋的独特文化。其中就包括制度和标准规范的建立健全。虽然编制出来的各类管理制度很多，但系统地思考其充分性、适宜性、有效性及可操作性却考差不齐。

执行力方面，如果制度本身责任不明确，未能给执行者以有效指导（指引），执行力不强就是必然的结果；在制度完善的条件下，以激励机制为主、考核为辅助、结合人文关怀和南洋文化，执行力问题应当比那些老企业更容易实现。

4、纠正与纠正措施的分析

纠正是指“为消除已发现的不合格所采取的措施”，纠正措施是指“消除不合格发生的原因所采取的措施”。

在日常工作中，我们常常听到这样一些抱怨，船东在抱怨：上艘船出现过的问题怎么在后续船又重复出现；施工课在抱怨：来货质量、图纸问题已经反馈，后续为何还没改进；质检员在抱怨：工人怎么老是屡教不改，反复在违反工艺纪律；设计员在抱怨：为什么不按图施工……。如果领导听到这些抱怨，是否也会郁闷：问题究竟出在哪里，谁能拿出事实和数据？

工作中，有了抱怨就有沟通，有了沟通就有改进的通道，但仅仅是抱怨和沟通是不够的。因为很多时候，大家沟通的目的仅仅是想把这个（不合格）问题解决掉，即我们通常说的“纠正”，至于问题出现的原因在哪里，可能大家忙于解决当前问题的缘故，很少人去深究，或者流于形式的“分析”和“纠正措施”。所以一时的问题解决了但有效的纠正措施却缺失。过一段时间当同一问题又出现的时候，大家又重复地抱怨、沟通、纠正……去年JNS124船和126船锚机及绞车液压马达漏裂事故可以说就是一个典型的实例。

发现问题后大家总会把“PDCA”放在嘴边，实际上却很多时候在“P”（计划）阶段都没做好，也就是在“纠正措施”制定之前所要做的事情：一是调查取证，包括时间、地点、人物、事情经过、必要时拍照、相关管理技术文件要求等；二是原因分析找出本端因素，末端因素要分析到能采取措施为止；三是根据末端因素找出能证实并实现的要因；四是每个要因都要有制定对应措施（5W1H）。这些措施才是能够真正实施的“纠正措施”。

前几年，因为船市较好，船东不会计较一些产品瑕疵，只要不出现原则性问题，船东一般都会接受，只要大家同心协力把眼前出现的问题解决掉就是胜利，这种“兵来将挡，水来土掩”的纠正方法在当时船市好的形势下是适宜的。而当前公司内外环境已发生变化，外部船东不急于接船，这种“纠正”式的工作方法往往会失效，会导致问题的重复且不利于公司的持续健康发展，已难以适应当前船东的要求，也不符合质量管理的原则。

所以，要打造南洋品牌